



PREMIER MINISTRE



FABRIQUER LES POLITIQUES PUBLIQUES : DE LA CONCEPTION A L'ÉVALUATION

(14 au 25 septembre 2020)





Direction des enseignements et de la recherche

Département du développement des enseignements et de la recherche

Pôle de la conception des enseignements et du référentiel de compétences

Responsable de formation «transformation publique et innovation managériale»

Corinne NARDOT

01 44 41 85 52 - 06 43 60 51 10 - corinne.nardot@ena.fr

Département des formations nationales et européennes et de l'accompagnement des publics

Pôle des formations exécutives

Assistante de formation

Dominique SCHAUB (Strasbourg)

03 69 20 48 91 - dominique.schaub@ena.fr



Les politiques publiques constituent le principe même d'intervention des gouvernements et un vecteur essentiel de modernisation de l'État.

Dans un contexte de rationalisation de l'action publique et de réforme de l'État, le processus selon lequel les ressources d'un État sont allouées à la réalisation d'objectifs politiques constitue un enjeu dès la phase de conception des politiques publiques.

En effet, les transformations profondes qui traversent les sociétés, bouleversent les métiers et les modes d'action publique conduisent à bâtir un nouveau modèle de conduite des politiques publiques de plus en plus interconnectées et interdépendantes qui doivent répondre aux aspirations de proximité et de renouvellement démocratique.

Il est ainsi devenu indispensable d'adopter une culture de l'innovation et de l'évaluation en s'engageant dans une démarche fondée sur des preuves et d'être en capacité de mesurer les effets d'une politique publique afin d'éclairer la décision des décideurs publics.

Contenus

- Conception d'une politique publique : acteurs, méthodes et nouveaux enjeux
- Méthodes d'évaluation des politiques publiques (ex-ante, ex-post, d'impact)
- L'utilisation du design dans la coconception des politiques avec l'utilisateur et le citoyen
- Les pratiques managériales, levier de la dynamique de transformation de l'action publique

Objectifs de formation

- Investir les nouvelles trajectoires de la fabrique des politiques publiques dans un contexte de mutation plurielle
- S'appropriier les enjeux de la digitalisation pour être en capacité d'anticiper une vision stratégique et repositionner ses leviers d'actions
- Concevoir l'évaluation comme un levier de légitimation de l'action publique
- Fédérer des collectifs autour de projets communs et innovants en s'inspirant de tiers lieux «à impacts»
- Appréhender les différentes logiques de mise en œuvre d'une politique publique : relations entre l'État et les collectivités territoriales, répartition des compétences, coordination à l'échelle européenne et internationale.

Public international

Hauts fonctionnaires de l'État et des collectivités territoriales, fonctionnaires parlementaires et élus locaux, conseillers techniques

Fabriquer les politiques publiques : de la conception à l'évaluation

Horaires prenant en compte le décalage horaire des participants (-2heures/+1heure)

Lundi 14 septembre 2020

10h00-11h00

Ouverture du programme
Accueil des participants
Présentation du programme
Enjeux, objectifs
Modalités pédagogiques
Classe virtuelle et intersessions

Corinne NARDOT
ENA

14h00-16h00

La fabrique du sens public
(questionnement sur la légitimité politique et le lien politique-administratif....)

Olivier ROUQUAN
Politologue et constitutionnaliste

Mardi 15 septembre 2020

10h00-12h00

**Fabriquer une politique publique en 2020 :
Les nouvelles approches de la conception des
politiques publiques**

Alix de SAINT-ALBIN
Consultant international secteur public
Enseignant IEP Lyon

14h00-16h00

**Fabriquer une politique publique :
Approches participatives et pluralistes**
Retours d'expériences, méthodes, exercices
pratiques

Alix de SAINT-ALBIN
Consultant international secteur public
Enseignant IEP Lyon

10h00-12h00

La fabrique du droit
Vers une transformation informelle de l'action
publique : l'importance prise par la jurisprudence
et les standards soft dans la définition de normes
guidant les actions publiques pragmatiques

Olivier ROUQUAN
Politologue et constitutionnaliste

Jeudi 17 septembre 2020

10h00/12h00

La fabrique des territoires
L'émergence des territoires à géométrie variable en
fonction des sujets, des enjeux et des acteurs
mobilisables (réseaux, territoires pertinents de
l'action publique....)

Olivier ROUQUAN
Politologue et constitutionnaliste

Vendredi 18 septembre 2020	
10h00-12h00 L'utilisation du design dans la co-conception des politiques publiques avec les publics Marine BOUDEAU Cheffe du pôle design des services numériques et haute-fonctionnaire au handicap DiNum	14h00-16h00 L'utilisation du design dans la co-conception des politiques publiques avec les publics Marine BOUDEAU Cheffe du pôle design des services numériques et haute-fonctionnaire au handicap DiNum
Lundi 21 septembre 2020	
10h-12h00 L'évaluation des politiques publiques : Evaluer pour piloter Thibaut DESJONQUERES Consultant senior en évaluation de politiques publiques Enseignant IEP Lyon	
Mardi 22 septembre 2020	
10h00-12h00 Les différentes méthodes d'évaluation des politiques publiques (ex ante, ex-post, d'impact, sensibilisation à la notion de contrefactuel) Thibaut DESJONQUERES Consultant senior en évaluation des politiques publiques Enseignant IEP Lyon	14h00-16h00 L'évaluation participative : pratiques/enjeux/méthode/outils Thibaut DESJONQUERES Consultant senior en évaluation de politiques publiques Enseignant IEP Lyon
Mercredi 23 septembre 2020	
-	-
Jeudi 24 septembre 2020	
10h00-12h00 Manager la transformation publique : La culture organisationnelle au service de la transformation publique <i>Apports théoriques et échanges de pratiques</i> Aline SCOUARNEC Professeure des Universités, Responsable du Master RH en apprentissage à l'IAE de Caen et Co-Directeur Académique du cursus un an RH à l'ESSEC, Rédactrice en Chef de la revue Management & Avenir	14h00-16h00 Manager la transformation publique : La posture managériale adaptée aux contextes de transformation publique <i>Apports théoriques et échanges de pratiques</i> Aline SCOUARNEC Professeure des Universités, Responsable du Master RH en apprentissage à l'IAE de Caen et Co-Directeur Académique du cursus un an RH à l'ESSEC, Rédactrice en Chef de la revue Management & Avenir
Vendredi 25 septembre 2020	

10h00-11h00
Clôture du programme
Evaluation
Remise des attestations

Corinne NARDOT
ENA



Centre de ressources et d'ingénierie documentaires

Horaires d'ouverture - consultation sur place :

lundi, mardi et jeudi de 13h30 à 18h00 - mercredi et vendredi de 13h30 à 17h00

Evaluation du cycle international
«Fabriquer les politiques publiques : de la conception à l'évaluation »

